



## TOEZICHTVISIE RAAD VAN COMMISSARISSEN **DE PASTORIE ZORG B.V.**

Deze toezichtvisie bevat uitgangspunten voor het handelen van de Raad van Commissarissen (hierna te noemen: RvC). Hierbij wordt de zorgbrede governancecode gevolgd. De toezichtvisie wordt jaarlijks opnieuw beoordeeld en waar nodig aangepast en aangevuld, op basis van voortschrijdend inzicht.

De Pastorie Zorg B.V. zet zich 24 uur per dag in voor het leveren van hoogwaardige zorg, begeleiding en oprechte aandacht voor de bewoners. Hierbij wordt grote waarde gehecht aan kwaliteit van leven, welzijn, zelfstandigheid, gezondheid en een goede en zorgvuldige afronding van het leven.

De RvC ziet toe op de kwaliteit van de zorg en bedrijfsvoering binnen De Pastorie Zorg B.V., met oog voor de belangen van de volgende stakeholders:

- Cliënten en hun naasten;
- Medewerkers;
- Directie/bestuurder;
- Directe omgeving (buurt, gemeente);
- Indirecte omgeving (zorgkantoor, financiers).

Deze belangen hebben een dynamisch karakter in verband met mogelijk wijzigende omstandigheden en invloeden. Dat vraagt om aandacht en toezicht op het beleid ten aanzien van deze partijen.

De RvC borgt de belangen, zoals hiervoor genoemd, door:

- Toe te zien op een competente bestuurder deze te reflecteren, inspireren en te ondersteunen;
- Haar adviserende rol en optreden als sparringpartner op strategische, operationele, zorginhoudelijke (zowel ten aanzien van cliënten als medewerkers) en financiële onderwerpen;
- Oog te hebben voor de bestuurder ten aanzien van de werkinhoudelijke en persoonlijke aspecten bij het vervullen van de werkgeversrol;
- Te bewaken dat de hiervoor genoemde belangen, zowel in de praktijk als bij de strategische besluitvorming, tot hun recht komen, in balans zijn en goed worden afgewogen;
- Door de afstand tot de dagelijkse praktijk en haar onafhankelijkheid te fungeren als klankbord en onafhankelijk raadgever;
- Het kritisch bevragen bij het houden van toezicht;
- Bij het afwegen van besluiten rekening te houden met alle belanghebbenden door vanuit een brede professionele en maatschappelijke scope toezicht te houden. Dit ter voorkoming van blinde vlekken en ter bevordering van de continuïteit van kwalitatief goede zorg en een (financieel) gezonde bedrijfsvoering.